



Zpráva o činnosti

Diakonie Českobratrské církve evangelické za rok 2016

1. ÚVOD

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

jsem přesvědčen, že až budeme na rok 2016 v Diakonii vzpomínat nebo se za ním ohlížet za dalších deset let, bude to pro nás rok, kdy se Diakonie shodla na definování svých hodnot. Tedy na tom, že naši Diakonii chceme budovat jako společenství, které v milosrdenství a s nadějí fortelně pomáhá potřebným. To je nejuvlastnější výraz naší „firemní kultury“.

V personální práci Diakonie to bude například znamenat vedení našich zaměstnanců k tomu, aby byli pozitivně orientováni na klienty, byli profesionálně na výši, vnímali svou práci jako práci v týmu a věnovali se vlastnímu rozvoji i rozvoji celé organizace. Důsledky pro oblast kvality našich služeb budeme dále rozvíjet.

Jinak byl rok 2016 pro Diakonii standardním rokem plným práce: naše střediska poskytovala širokou paletu sociálních a zdravotních služeb, v našich školách se učili žáci se speciálními vzdělávacími potřebami, v rámci sociálního podnikání jsme dávali možnost pracovat lidem s nejrůznějším handicapem, za hranicemi naší země jsme usilovali o humanitární a rozvojovou pomoc a spolupráci. Jako každoročně jsme více či méně intenzivně bojovali o finance k zajištění naší činnosti.

Za to, že i v roce 2016 zůstala Diakonie stabilní a rozvíjející se organizací, patří velký dík všem našim zaměstnancům. Bez jejich práce, nasazení a úsilí by to nebylo možné. Stejný dík patří našim podporovatelům, dobrovolníkům, dárcům a všem, kteří na naši činnost myslí ve svých modlitbách.

Za správní radu Diakonie ČCE - Jan Soběslavský

2. SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Počet registrovaných sociálních služeb se v průběhu roku 2016 mírně zvýšil. K 31. 12. 2016 měla Diakonie ČCE 139 registrovaných sociálních služeb oproti 134 v roce předchozím. 27 středisek ve 12 krajích ČR poskytovalo 24 typů služeb: pro děti a mladé lidi, pro rodiny, pro lidi v nouzi, pro lidi s nejrůznějším postižením, pro seniory i pro umírající.

Inspekce kvality sociálních služeb (nově realizovaná prostřednictvím MPSV ČR) proběhla v 5 službách. Celkem bylo provedeno 19 interních kontrol kvality poskytovaných služeb.

Všechna střediska, která poskytují sociální služby, mají také ze zákona povinnost poskytovat základní poradenství v oblasti sociálních služeb a dávek, orientaci v sociální síti apod.

3. DALŠÍ ČINNOSTI STŘEDISEK

Mezi střediska, která poskytují i jiné než sociální služby (dle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách), můžeme zařadit středisko Západní Čechy a středisko v Mostě se službou zaměřenou na podporu pěstounských rodin. V Ostravě i nadále funguje zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Obě služby jsou zřizovány dle zákona o sociálně-právní ochraně dětí 359/1999 Sb.

K dalším typům služeb patří zdravotní a ošetrovatelské služby v domácnostech klientů, jež poskytují zejména střediska v Písku, Ostravě (Příboře), Rýmařově, Vsetíně a Valašském Meziříčí. Tyto činnosti jsou financovány ze zdrojů veřejného zdravotního pojištění.

Hospic Citadela ve Valašském Meziříčí je provozován jako zdravotnické zařízení. Zdravotní personál je přítomen i v dalších pobytových službách (Dvůr Králové nad Labem, Střední Čechy, Krabčice, Myslibořice, Náchod, Písek, Rýmařov, Sobotín a Vsetín). Tato střediska poskytují kombinaci zdravotních a sociálních služeb, což přináší specifické problémy při řízení a financování.

Další oblasti se věnují střediska v Soběslavi, Litoměřicích, Valašském Meziříčí a středisko Západní Čechy, která nabízejí chráněná pracovní místa pro lidi se změněnou pracovní schopností podle zákona č. 435/2004 Sb. o zaměstnanosti. Počet klientů i zaměstnanců vykazuje dlouhodobý růst.

Součástí činnosti středisek jsou také drobné obecně prospěšné služby jako zajišťování bezbariérové dopravy klientů, organizace dobrovolníků či zapůjčování speciálních pomůcek apod. Ty doplňují hlavní činnosti středisek nebo na ně navazují. K významným aktivitám patří také humanitární a rozvojová spolupráce, kterou Diakonie ČCE poskytuje při mimořádných událostech a prostřednictvím rozvojových projektů v zahraničí.

4. ŠKOLY DIAKONIE ČCE

Školy Diakonie ČCE jsou zaměřeny na vzdělávání dětí a žáků se zdravotním postižením a nabízejí své služby zejména dětem s těžkým mentálním a kombinovaným postižením, případně s diagnózou autismu. Samostatné školy nebo odloučená pracoviště se nacházejí již ve 14 městech ČR. Od roku 2015 je součástí diakonických škol také Mateřská škola v Chebu, kde jsou také integrovány děti se zdravotním postižením.

Prioritou Diakonie je budování malých škol s nízkou kapacitou tříd, aby bylo možno zachovat individuální přístup k žákům a vytvářet rodinné prostředí.

V roce 2016 navštívilo našich 7 speciálních škol a 1 běžnou mateřskou školu celkem 423 dětí a žáků (o 24 více než v roce 2015). Žáci byli rozděleni do celkem 57 tříd. Na provozní a mzdové náklady získaly školy dotaci z MŠMT ČR v celkové výši 64 milionů korun, z dotačního rozvojového programu zaměřeného na financování asistentů pedagoga dalších téměř 14 milionů korun.

5. ŘEDITELSTVÍ DIAKONIE ČCE

5.1 Správní rada Diakonie ČCE

Správní rada, která je statutárním orgánem Diakonie ČCE, pracovala v roce 2016 ve složení

- Petr Haška, předseda zodpovědný za PR Diakonie a zahraniční vztahy,
- Miloslav Běťák, místopředseda zodpovědný za ekonomiku,
- Hana Řezáčová (do 6. září 2016), členka zodpovědná za kvalitu poskytovaných sociálních služeb,
- Jan Soběslavský, člen zodpovědný za personalistiku,
- Štěpán Brodský (od 1. března 2016), člen zodpovědný za etické řízení.

Správní rada se sešla k jedenácti řádným a dvěma mimořádným zasedáním, v nichž rozhodovala o záležitostech celé Diakonie či jejích organizačních jednotek.

Petr Haška, předseda správní rady a ředitel Diakonie, podal synodní radě ČCE rezignaci na funkci předsedy správní rady a ředitele Diakonie ČCE, a to k 31. 1. 2017.

5.2 Činnost ředitelství

Ředitelství Diakonie ČCE zajišťuje zejména servis a podporu pro svá střediska a školy. Plní úlohu zřizovatelskou a koordinační. Vedle samotného ředitelství má ještě dvě dceřiné společnosti, jež se podílí na zajištění služeb a nabízí vzdělávání nejen pro svá zařízení. Jsou to Diakonická servisní agentura s.r.o. (DSA) a Diakonická akademie s.r.o. (DA). Obě mají svá sídla rovněž v budově Diakonie v Belgické ulici 22 v Praze.

K významným aktivitám ředitelství a jeho servisní organizace patří správa společné rodiny webů Diakonie a jednotného systému řízení dokumentace, společné pojištění a nákupy energií. Neméně důležitá je oblast metodické podpory a kontroly kvality sociálních služeb i speciálního školství a podpora v oblasti personalistiky a právních služeb. O dalších oblastech činnosti ředitelství a DSA předkládáme samostatné kapitoly.

5.3 Projekty

Institut důstojného stárnutí

V roce 2016 Institut důstojného stárnutí pokračoval ve své činnosti realizací dvou projektů z dotace MPSV ČR z Programu na podporu seniorských a proseniorských aktivit.

Cílem prvního projektu s názvem „Aktivní stárnutí v místě – stárnutí v komunitě“ bylo ukázat možnosti a alternativy podporovaného bydlení i komunitního typu bydlení pro seniory.

Druhý projekt „Podpora mezinárodní spolupráce a výměny dobré praxe na úrovni EU na podporu osob pečujících o seniory“ byl zaměřen na prohloubení integrace Diakonie ČCE do evropských struktur podporujících kvalitu života a zájmy pečujících o osobu blízkou.

Podrobnější informace o obou projektech jsou k nalezení na stránkách www.dustojnestarnuti.cz.

Podpora laické péče o geriatricky nemocné a nemocné v závěru života

V září 2016 byla ukončena realizace projektu, jehož cílem byla pomoc a podpora laických pečujících, kteří se starají o své blízké v seniorském věku - geriatricky nemocné nebo nemocné v závěru života, a to formou vzdělávacích a poradenských aktivit. Díky projektu se podařilo podpořit 1300 pečujících, realizovat 100 kurzů na téma doprovázení v závěru života, vydat příručku „Rady sociálně právní“ v nákladu 2 tis. kusů a nácviková DVD pro pečující v nákladu 4 tis. kusů. Projekt byl realizován ve spolupráci se švýcarským partnerem Stiftung Diakoniewerk Neumünster (Zürich) a díky finanční podpoře z Programu švýcarsko-české spolupráce.

Pečuj doma a s námi

Od října 2016 jsme v návaznosti na naše dosavadní aktivity a činnosti pro neformální pečující zahájili realizaci nového tříletého projektu z Operačního programu zaměstnanost, financovaného ze zdrojů ESF. Jeho cílem je nabídnout rodinným pečujícím z celé ČR řešení v podobě informačních, poradenských, vzdělávacích a podpůrných aktivit, abychom posílili jejich znalosti, dovednosti a kompetence, protože role pečujících je v dlouhodobé péči nepostradatelná. Další informace na www.pecujdoma.cz.

Mateřská škola v Chebu

V roce 2016 byla zpracována vyúčtování a závěrečné zprávy zahraničním dárcům, kteří podpořili projekt MŠ v Chebu. Konkrétně se jednalo o dary Evangelické církve v Porýní a Evangelické církve Hesenska a Nasavska v celkové výši 2 883 653,- Kč. Z důvodu velké poptávky a zájmu o předškolní vzdělávání v této školce jsme od 1. 9. 2016 navýšili kapacitu školky na 44 dětí.

Otto per Mille

V roce 2016 byly podpořeny celkem tři projekty Diakonie ČCE ze zdrojů Tavola Valdese prostřednictvím Otto per Mille ve výši 150 000 EUR. Projekty střediska BETLÉM a střediska v Ostravě byly investičního charakteru. Projekt Střediska humanitární a rozvojové spolupráce byl zaměřen na dosažení lepší připravenosti českých občanů na mimořádné události. Na podzim 2016 se podařilo uzavřít s Tavola Valdese smlouvu o spolupráci na další tříleté období.

5.4 Fundraising

Také v roce 2016 probíhala pravidelně dlouhodobá podpora projektů a služeb středisek a škol Diakonie ČCE:

- „Dar s velkým D“ podpořil 16 projektů v celkové výši 393 514,- Kč. Finance pocházejí z výnosů veřejné sbírky Diakonie ČCE a výnosů dárcovských SMS (DMS DIAKONIECCE).
- Ze zdrojů LDS Charities se v loňském roce podařilo podpořit rekordních 12 „mikroprojektů“ ve výši 887 267,- Kč.
- Ve spolupráci s dárcovským portálem „Čtení pomáhá“ byl podpořen projekt speciální školy ve Vrchlabí v celkové výši 100 000,- Kč.
- Prostřednictvím dárcovského portálu www.darek.diakonie.cz prezentovala střediska celkem 12 nových projektů a celkový výtěžek dosáhl v roce 2016 výše 330 000,- Kč.
- Díky partnerství s Nadací České spořitelny byl částkou 500 000,- Kč podpořen projekt střediska Střední Čechy s názvem „Terapeutická kavárna v Zahradce pod věží v Kolíně“.
- Díky příspěvku zaměstnanců České spořitelny a jejich programu „Cafeterie benefit“ se podařilo podpořit částkou 68 460,- Kč projekt střediska v Litoměřicích „Modernizace a zvýšení kapacity chráněného pracoviště restaurace Klobouk Diakonie v Terezíně“.
- V rámci sbírkové akce Nadace České spořitelny prostřednictvím mobilní aplikace Melinda se podařilo v roce 2016 podpořit projekt „Kdo bydlí, má starostí půl“ Střediska křesťanské pomoci Praha ve výši 16 570,- Kč na vybavení pokoje v azylovém domě.
- Poprvé jsme se v loňském roce pokusili získat finanční prostředky prostřednictvím tzv. crowdfundingové kampaně. Pilotně jsme spustili projekt na podporu canisterapie v hospici Citadela, a to formou krátkého motivačního videa přes portál www.darujspravne.cz. Podařilo se takto získat celkem 72 474,- Kč.
- Výtěžek Svatodušní sbírky za rok 2016 ve výši 524 389,91 Kč byl věnován na podporu rekondičních pobytů klientů středisek a škol ve středisku Sola gratia v Bystřici pod Hostýnem.
- V roce 2016 byl také rozdělen výtěžek tzv. direct mailingu (dopisová kampaň) mezi čtyři střediska a dvě speciální školy, a to v celkové výši 240 000,- Kč.
- Zástupci Diakonie ČCE se v březnu 2016 zúčastnili Kulatého stolu synodní rady ČCE se zástupci partnerských církví a pomocných organizací. Ze zdrojů byly podpořeny dva projekty středisek v Jablonci n. Nisou a v Litoměřicích v celkové výši 15 000,- EUR.
- Díky spolupráci a finanční podpoře Sewickley Presbyterian Church (USA) byl v loňském roce podpořen projekt střediska Západní Čechy „Voda pro radost“ částkou 116 082,45 Kč.
- Již pátým rokem pokračovala spolupráce se společností Skanska na projektu „Strom přání“. Děti ze 16 našich středisek a škol dostaly přes 350 vánočních dárků.
- Již šestým rokem pokračovala spolupráce se sdružením OSA (Ochranný svaz autorský) a nezávislou společností INTERGRAM (autorská práva umělců a výrobců zvukových a zvukově obrazových záznamů). Díky tomu bylo v loňském roce realizováno 28 benefičních akcí Diakonie bez licenčních poplatků.

5.5 Zahraniční vztahy

V roce 2016 Diakonie dále rozvíjela a udržovala vztahy s dlouholetými zahraničními partnery bilaterálně i v rámci akcí Eurodiakonie, jejíž je členkou. Pro Diakonii ČCE zůstává důležitou účast na Kulatém stole (grémium zástupců německých církví, podpůrných organizací a švýcarského HEKSu), který pořádá synodní rada ČCE. K dalším významným partnerům patří Valdenská církev. Její podpora ze zdrojů Otto per Mille je zmíněna již v předchozím textu. V roce 2016 byly také uspořádány některé společné akce např. s Diakonií v Neuendettelsau, pokračovala setkání se zástupci Diakonie v Rummelsbergu. Přijali jsme několik zahraničních návštěv, například z USA v rámci Partnership Conference, zahraničních hostů synodu ČCE nebo PC Korea. Proběhla studijní cesta 40 pracovníků Diakonie do švýcarské diakonické organizace a školy v Neumünster. Vedle jednání na úrovni celé Diakonie poskytovala pracovnice zahraničních vztahů podporu také konkrétním střediskům při vypracování projektů, překládání textů, tlumočení i organizaci návštěv. Vedoucí oddělení komunikace absolvoval několikadenní stáž na ústředí německé Diakonie v Berlíně.

5.6 Vnější vztahy / komunikace

Oddělení vnějších vztahů (PR) přijalo v roce 2016 nový název Oddělení komunikace (OK). Ten přesněji vystihuje náplň činnosti tříčlenného týmu (2,5 úvazku). Tu je možné rozdělit do čtyř okruhů:

- První a největší okruh zahrnuje aktivity zaměřené na posilování jedné velké společné značky Diakonie. Tam můžeme zařadit například přípravu a spuštění rekonstruované rodiny diakonických webů, které se přehledně zobrazují v různých typech zařízení a zjednodušují také možnost rychlého darování s využitím online plateb. Významného rozvoje doznala i sociální média, především Facebook, který se profiluje jako klíčový kanál i pro masmédia (např. kauza hate-free v dubnu 2016). Videoblog ředitele nebo reportážní spoty ze středisek byly součástí pravidelného elektronického zpravodaje. V oblasti produkce akcí je třeba zmínit každoroční ocenění Pečovatelka roku na pražské Novoměstské radnici. Ocenění sledují média i veřejnost. Organizační a PR podpora byla poskytnuta také úspěšné předvánoční sbírkové akci Krabice od bot a několika dalším akcím střediskovým (Diakonie Praha, Vsetín, Zvonek a další). Diakonie ČCE i její střediska a školy se také pravidelně prezentovaly v celostátních i lokálních médiích.
- Druhou důležitou oblastí byla podpora rozvoje PR a komunikace ve střediscích, a to v oblasti dlouhodobé koncepce (obnovena strategická setkání celodiakonické PR komise) i rozvoji konkrétních dovedností (seminář pro pracovníky středisek a škol na téma sociální média či školení ve správě nových webů). Pracovníci OK během roku podnikli desítky cílených návštěv středisek a další množství individuálních konzultací v oblasti PR a komunikace. Oddělení rovněž pro střediska zajišťovalo správu a distribuci reklamních a dárkových předmětů Diakonie a servis podpůrného portálu helpdesk.diakonie.cz).
- Třetí okruh zahrnuje všechny formy spolupráce s ČCE. Cílem je, aby členové církve byli o „své“ Diakonii lépe informováni. Diakonie pravidelně prezentovala své aktivity v periodících (Český bratr, Nota nebe). Z uskutečněných akcí zmiňme např. celostátní setkání Diakonie a církevních škol a několik programů pro různá církevní setkání.
- Poslední okruh se týká komunikace „dovnitř“ organizace. Cílem je, aby zaměstnanci Diakonii lépe poznávali v její šíři a pestrosti a lépe se ztotožnili se značkou i hodnotami svého zaměstnavatele. Byly vytvořeny interní komunikační kanály směrem ke všem zaměstnancům a ve spolupráci se středisky připravena komunikační pravidla, jež mají za cíl posílit „firemní kulturu“ Diakonie. V neposlední řadě se OK podílelo na přípravě prezentace nově formulovaných diakonických hodnot.

5.7 Etické řízení

Zásadním průlomem v oblasti etického řízení v roce 2016 bylo definování diakonických hodnot, jejich schválení ve správní a dozorčí radě Diakonie ČCE a navazující příprava implementace do života organizace. Diakonie chce tvořit společenství, které v milosrdenství a s nadějí fortelně pomáhá potřebným. Základ ve společných hodnotách je to, co nás v Diakonii spojuje. Diakonické hodnoty chceme rozvíjet, chránit a předávat.

V únoru 2016 proběhlo pracovní setkání se zástupci kaplanských služeb působících v ČR o možnostech kaplanské služby v Diakonii. V průběhu roku bylo zřízeno a obsazeno místo seniorátního faráře pro práci ve středisku Diakonie ČCE Západ. Synod ČCE přijal usnesení, v němž podporuje záměr Diakonie ČCE posilovat a rozvíjet duchovní a pastorační péči v Diakonii ve spolupráci s ČCE. K tomuto záměru proběhly dva projekty: Den pro Diakonii na svatodušní neděli a Diakonické setkání v Bystřici pod Hostýnem.

Rok 2016 byl také ve znamení intenzivní práce s dozorčími radami středisek Diakonie. Tématem byla jejich odpovědnost za duchovní a pastorační práci a křesťanský charakter středisek. Zástupci Diakonie pravidelně navštěvovali setkání ČCE na různých úrovních, především na pastorálních konferencích kazatelek a kazatelů ČCE.

6. DIAKONICKÁ AKADEMIE

V roce 2016 došlo k personálnímu posílení Diakonické akademie (DA). Od 1. 1. 2016 nastoupili na částečný úvazek 2 noví pracovníci, oba se zdravotním handicapem, na pozice recepčního a administrativní podpory. Od 1. 5. 2016 nastoupila další manažerka vzdělávání.

6.1 Vzdělávací aktivity

DA v roce 2016 realizovala 199 vzdělávacích aktivit, což je více než 100% nárůst v porovnání s rokem 2015. Těchto aktivit se zúčastnilo 2 431 účastníků.

Od října 2016 otevřela DA systematické vzdělávání pro střední management (Manažerskou akademii I.), kam se přihlásilo 26 zaměstnanců Diakonie.

6.2 Prostory a pronájmy

Na podzim 2016 byla dokončena přístavba další učebny včetně zázemí ve dvoře domu v Belgické ulici. S ohledem na rostoucí počet kurzů byl postupně omezován pronájem učeben. Trvale spolupracovala DA pouze s Nadačním fondem Rytmus, příležitostně i s dalšími subjekty. Kapacita učeben byla plně využita, malé rezervy byly pouze v měsících, kdy se obecně málo vzdělává (leden-únor, červenec-srpen).

6.3 Akreditace kurzů

V aktivní nabídce DA na konci roku 2016 bylo 55 akreditovaných kurzů, což je téměř o 25% více než v roce 2015. Kurzy zajišťovalo 48 interních a externích lektorů.

Nabídka kurzů DA je podle potřeby doplňována akreditovanými kurzy dalších subjektů (3 kurzy Bazální stimulace Bc. Heleny Dvořákové).

7. HOSPODAŘENÍ DIAKONIE ČCE

Ze souhrnné tabulky uvedené níže je patrné, že celkové náklady organizačních jednotek (OJ) Diakonie ČCE dosáhly v roce 2016 částky 985 mil. Kč a celkové výnosy 988 mil. Kč, což v porovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 13%.

Hospodaření tak skončilo kladnou bilancí. Většina středisek, u nichž výsledek hospodaření skončil účetní ztrátou, byla schopna tuto ztrátu kompenzovat zdroji z odpisů. Potenciál zdrojů z odpisů činí za celou organizaci 26 mil. Kč.

Počet zaměstnanců vzrostl úměrně k růstu obrátu. V přepočtu na plné roční průměrné pracovní úvazky jde o meziroční růst o 11%, s celkovým stavem 1739 pracovních úvazků.

Výsledky jsou převzaty z výkazů jednotlivých OJ zpracovaných k 10. 3. 2017. V přehledu jsou uvedeny rovněž organizační jednotky, které si zřizují střediska ve své pravomoci, většinou pro realizaci vedlejší činnosti, jakou je například sociální podnikání.

Pět OJ vykázalo ztrátu z hospodaření přesahující míru odpisů. Tyto OJ musely dokumentovat příčiny a předložit správní radě plán revitalizace. V případě střediska Valašské Meziříčí jde o ztrátu, která vznikla v souvislosti s rozsáhlými opravami a investiční činností a bude v letošním roce kompenzována z průběžně vytvářených rezerv. Středisko ve Vrchlabí provedlo na doporučení auditora jednorázový odpis historické pohledávky z roku 2008. Ztráta střediska ve Vsetíně vznikla v důsledku nižšího financování dvou služeb z veřejných prostředků a ztrátovou činností obchůdku ve Zlíně. Činnost obchůdku již byla ukončena a ztráty budou pokryty z vlastních rezervních zdrojů. Školka v Chebu se od zahájení činnosti stále potýká s nedostatkem finančních zdrojů, nicméně je zde předpoklad, že se v letošním roce situace zlepší v důsledku schválení navýšení kapacity o čtyři děti a tím i zdrojů financování.

Rekreační středisko Sola gratia je začleněno do Diakonické servisní agentury s.r.o. a samo o sobě skončilo v prvním roce obnovení činnosti očekávanou ztrátou ve výši 448 600 Kč. Kromě předpokládaných oprav se při provozu projevila řada neočekávaných závad, které bylo nutné odstranit pro zajištění bezpečného provozu. Ztráta byla pokryta z ostatních ziskových obchodních aktivit DSA. Pro letošní rok je plánovaná vyrovnaná bilance v hospodaření.

Větší OJ Diakonie mají většinou svého smluvního daňového poradce, s čímž souvisí i odložená povinnost podat přiznání k dani z příjmu až do 30. 6. 2017. Konečné výsledky hospodaření těchto středisek se tak mohou ještě změnit, nikoli však podstatným způsobem. Často k tomu dochází také na doporučení auditora, například v oblasti položek časového rozlišení výnosů a nákladů nebo v oblasti vytváření a čerpání různých fondů.

V roce 2016 se plně rozvinulo dotační financování sociálních služeb v režimu vyrovnávacích plateb, což přineslo určité vyrovnání dotací na úroveň jiných poskytovatelů srovnatelných služeb, tedy těch, kde zřizovatelem je stát, kraj či obec. Zároveň však ve velkém rozsahu narostla s tím spojená administrativa a výkaznictví, která OJ zatěžuje zvýšenými režijními náklady.

Požadavky na dotace zpočátku nebyly u některých OJ pokryty v odpovídající míře, takže musely opět jako vloni po určitou dobu pracovat v podmínkách rozpočtového provizoria, než se pak většinou podařilo získat dodatečné dotační zdroje. Výraznou pomocí k vyrovnávání peněžních toků ve střediscích, k překlenutí období do obdržení dotací, byly zápůjčky z rámcového kontokorentního úvěru ředitelství Diakonie ČCE získaného u České spořitelny.

Účetní závěrky všech středisek jsou auditovány v souladu s usnesením 32. synodu. Zprávy auditorů jsou pak k nahlédnutí v informačním systému každé OJ. Při pohledu na celkové výsledky hospodaření Diakonie lze říci, že rok 2016 byl úspěšný.

Tradičním dlouhodobým problémem jsou omezené možnosti obnovy majetku. Neziskové organizace obecně nemají systémový přístup ke zdrojům na investiční činnost. Ten je navíc komplikován tím, že potenciální investiční projekty většinou spadají do režimu „de minimis“. Na většinu projektů tak prakticky nelze žádat o dotace z prostředků EU, protože se na Diakonii podle

současných pravidel pohlíží jako na jednu organizaci. Stanovený dotační limit tak snadno vyčerpá jedno malé středisko.

Mezi MPSV ČR a MF ČR také stále není dořešen letitý problém spojený s financováním odpisů, na něž není možné použít zdroje z provozních dotací. Stejně tak není možné vytvářet zisk pro potřebnou investiční činnost a obnovu majetku v takové míře, aby bylo možné zajišťovat kvalitní zázemí pro poskytování daných služeb. Tato skutečnost může v delším časovém horizontu působit potíže v konkurenčním prostředí s příspěvkovými organizacemi, kde zřizovatelem je kraj či obec, a které tak mají snadnější přístup k investičním dotacím. Zdroje z restitučních prostředků církve určených pro Diakonii nebudou schopny tento handicap kompenzovat.

Hospodaření středisek Diakonie ČCE v roce 2016							v roce 2015			
		Náklady	Výnosy	HV	Odpisy	HV bez odpisů	Prac.úvazky	Náklady	Výnosy	Prac.úvazky
A01	Brno	15 243 172	15 260 206	17 034	708 662	725 696	32,91	10 168 277	10 145 007	25,23
A02	Diakonie Střední Čechy	43 875 907	43 983 913	108 006	936 628	1 044 634	108,49	34 528 023	34 670 045	82,17
A03	Dvůr Králové	17 730 807	17 716 772	-14 035	693 434	679 399	38,87	16 045 287	16 192 042	34,58
A04	Jablonec	4 718 055	4 759 990	41 935		41 935	14,42	4 764 066	4 789 294	13,53
A05	Jaroměř	3 504 120	3 481 110	-23 010	135 353	112 343	8,60	3 209 516	3 141 710	7,00
A06	Klobouky u Brna	22 821 843	22 788 813	-33 030	797 855	764 825	59,65	20 851 194	20 834 061	58,28
A07	Krabčice	36 922 220	36 480 810	-441 410	448 992	7 582	81,06	35 838 944	35 449 038	80,30
A09	Litoměřice	29 751 560	29 890 696	139 136	544 868	684 004	45,88	26 571 514	26 532 508	45,07
A10	Diakonie Západní Čechy	67 036 171	66 371 311	-664 860	2 472 893	1 808 033	129,34	69 225 487	67 946 454	138,55
A11	Most	11 045 720	11 043 544	-2 176	25 140	22 964	23,88	9 687 223	9 740 581	21,25
A12	Myslibořice	47 995 640	48 176 128	180 488	2 371 614	2 552 102	109,67	40 056 935	40 833 620	102,70
A13	Náchod	11 139 881	11 035 809	-104 072	296 866	192 794	21,90	10 316 232	10 318 179	18,90
A14	Ostrava	20 259 739	20 140 336	-119 403	539 543	420 140	58,31	18 764 795	18 769 886	56,95
A15	Písek	21 384 825	21 299 291	-85 534	187 572	102 038	47,38	19 884 385	20 215 919	45,33
A17	SCP Praha	7 515 994	7 515 994	0	187 195	187 195	10,28	7 174 229	6 980 623	11,88
A18	SKP Praha	20 321 195	20 694 570	373 375	122 944	496 319	46,46	21 230 364	21 264 262	42,00
A19	Praha 4 Zvonek	12 892 927	12 494 713	-398 214	420 710	22 496	21,33	13 038 207	12 873 434	20,40
A20	Praha 5 +10	21 875 260	21 873 809	-1 451	2 686 165	2 684 714	38,27	19 362 227	19 361 294	32,62
A24	Rýmařov	25 516 982	26 154 181	637 199	533 258	1 170 457	51,04	23 400 739	23 348 667	40,75
A25	Soběslav	27 400 681	28 297 028	896 347	1 027 381	1 923 728	75,02	23 897 710	23 613 330	70,33
A26	Sobotín	47 049 941	46 474 528	-575 413	1 930 893	1 355 480	107,48	44 685 910	44 061 930	113,80
A27	Uherské Hradiště	3 354 994	3 312 731	-42 263	147 752	105 489	9,34	2 906 148	2 935 779	7,65
A28	Valašské Meziříčí	19 968 045	19 114 780	-853 265	519 203	-334 062	47,58	16 100 346	17 244 181	42,26
A29	Hospic Citadela	42 508 052	42 487 464	-20 588	578 964	558 376	92,11	39 705 859	39 739 219	83,17
A31	Vrchlabí	7 991 235	7 727 657	-263 578		-263 578	15,20	6 661 271	6 661 271	12,90
A32	Vsetín	36 983 461	36 612 270	-371 191	206 098	-165 093	96,98	33 899 913	33 397 966	62,15
A33	HRS Praha	29 350 799	29 100 944	-249 855	144 219	-105 636	14,39	29 159 395	29 147 415	14,50
B01	Škola Praha 4	12 148 399	12 360 217	211 818		211 818	21,40	10 785 633	10 975 173	25,70
B02	Škola Praha 5	11 595 036	11 397 006	-198 030	254 813	56 783	22,29	9 772 779	9 799 125	20,00
B04	Škola Čáslav	7 261 820	7 292 496	30 676	44 273	74 949	14,72	6 270 982	6 289 014	13,60
B05	Škola Soběslav	12 984 349	13 005 683	21 334	82 973	104 307	26,08	11 991 762	11 996 028	22,08
B06	Škola Merklín	20 490 543	20 519 972	29 429	72 034	101 463	45,50	17 577 690	17 597 492	36,75
B07	Škola Vrchlabí	6 901 828	7 431 154	529 326		529 326	33,30	9 360 000	9 443 000	19,00
B08	Škola Ostrava	9 691 877	9 818 777	126 900	91 725	218 625	22,66	7 617 219	7 052 787	18,95
B09	Školka Cheb	2 495 715	2 470 095	-25 620		-25 620	5,78	778 221	786 177	5,13
C00	Ředitelství DČCE	17 019 108	19 304 325	2 285 217	6 000 304	8 285 521	11,84	22 243 255	24 580 044	17,07
C01	DSA s.r.o.	13 162 024	14 150 590	988 566	174 788	1 163 354	14,75	7 290 465	7 336 724	6,67
C02	DA s.r.o.	4 417 694	4 730 374	312 680		312 680	3,83	2 867 628	3 019 024	1,50
	1.Valašská diakonická s.r.o.	6 697 109	6 785 774	88 665	40 299	128 964	24,06	6 364 229	6 637 316	20,18
	Vsetínská diakonická s.r.o.	1 112 043	1 126 866	14 823		14 823	0,93			
	Možnosti tu jsou o.p.s.	198 104 928	198 870 872	765 944	931 225	1 697 169	78,75	155 530 797	154 716 480	68,44
	Dom. Media s.r.o. Mysl.	2 634 915	2 677 940	43 025		43 025	5,75	2 426 275	2 436 453	
	Evako	2 360 905	2 374 086	13 181		13 181	1,54	2 735 849	2 579 737	2,01
	Celkem:	985 237 519	988 605 625		26 356 636		1 739,02	874 746 980	875 452 288	1561,33

Zpráva o využití prostředků určených pro diakonické a rozvojové projekty:

1. zasedání 34. synodu ČCE uložilo usnesením č. 77/7, aby o využití prostředků určených pro diakonické a rozvojové projekty podávala synodní rada i správní rada Diakonie ČCE každoročně zprávu synodu.

Správní rada Diakonie na svém jednání dne 6. června 2017 rozhodla, že přidělené prostředky z restitučních náhrad budou v nastávajícím období cca 5 let akumulovány na zvláštním bankovním účtu, a to do výše nejméně 20 milionů korun. Teprve poté budou finanční prostředky využívány. Nakládání s těmito prostředky se bude dít v souladu se statutem fondu, který k tomuto účelu správní rada Diakonie vydala.

V roce 2016 byla na tento účet převedena částka 4 392 215 Kč.

Příloha:

Statut Rezervního fondu z restitučních náhrad

Čl. 1

Zřízení a účel fondu

Rezervní fond z restitučních náhrad vznikl na základě usnesení 34. synodu Českobratrské církve evangelické, číslo 77 bod 10 o podílu Diakonie ČCE na restitučních náhradách církve.

1. Rezervní fond je jedním z vlastních zdrojů Diakonie ČCE. Je zřízen zejména pro poskytování půjček střediskům Diakonie ČCE na vyrovnání nedostatku finančních prostředků v provozní i investiční činnosti.
2. Rezervní fond může být též použit pro diakonické a rozvojové projekty.
3. O všech otázkách týkajících se rezervního fondu rozhoduje správní rada DČCE.

Čl. 2

Zdroje fondu

Zdrojem fondu jsou podíly na restitučních náhradách ČCE určené pro DČCE.

Čl. 3

Čerpání fondu

O podmínkách použití fondu rozhoduje správní rada Diakonie ČCE v souladu s pravomocemi vyplývajícími z ŘDP.

Čl. 4

Správce fondu

Správce fondu je správní rada Diakonie ČCE.

Čl. 5

Platnost statutu

1. Tento statut nabývá platnosti a účinnosti schválením správní radou Diakonie ČCE.