

## ZPRÁVA NAKLADATELSTVÍ A KNIHKUPECTVÍ KALICH

---

### A) Zpráva ředitele společnosti

V nakladatelství, v obchodním a hospodářském úseku pracovalo v roce 2020 celkem 5 zaměstnanců. Statutárním orgánem společnosti je jednatel Ing. Vladimír Zikmund.

Výsledky hospodaření podle účetní závěrky k 31. 12. 2020:

Náklady Kalicha činily v roce 2020: 5.607.687,59 Kč  
Výnosy Kalicha činily v roce 2020: 4.603.636,56 Kč  
Hospodářský výsledek za rok 2020: -1.004.051,03 Kč

Vydané tituly za rok 2020 a ediční plán na rok 2021/22 jsou obsaženy v publikaci „Kalich stoletý“, který je přílohou tohoto tisku.

Společnost Kalich je v účetní i daňové ztrátě, a to proto, že synodní rada ČCE odkoupila staré zásoby v hodnotě 1.285.000 Kč za 500.000 Kč. Tím vstřícným krokem jsme se paradoxně dostali do ztráty. Výhodou je to, že tím, že generujeme daňovou ztrátu, kterou můžeme uplatnit v příštích pěti letech, nebudeme povinni odvádět daň: očekáváme totiž díky narůstající nové produkci lepší časy. Skutečný zisk tím nebude ponížen.

Pokud by Kalich staré zásoby neodepisoval, ztráta by činila pouze 253.201 Kč, což je myslím dost překvapivá a příznivá informace vzhledem k tomu, že byly vypláceny dva platy (ředitelský a redaktorský) s nízkou efektivitou a vlivem lockdownu se od března 2020 radikálně snížily prodeje.

Na konci roku 2017 jsem po více než rok staré rezignaci přestal být jednatelem a ředitelem Kalicha a stal jsem se řadovým redaktorem. V prosinci 2020 mne synodní rada pověřila, abych se s okamžitou platností stal téměř ze dne na den opět „krizovým“ ředitelem Kalicha. Protože po několika rozhovorech s lidmi vím, že to, co se dělo v mezidobí, není moc přehledné a srozumitelné, krátce nyní zrekapituluji, co se za ty tři roky v Kalichu odehrálo.

V lednu 2018 nastoupil do funkce ředitele Aleš Palán, jednatelem se stal (a dosud jím je) Ing. Vladimír Zikmund, synodní kurátor. O rok později Aleš Palán na svou funkci rezignoval a od dubna 2019 byl na jeho doporučení do této funkce synodní radou jmenován Petr Schwarz. O rok a půl později na svou funkci rezignoval i on. Krátká doba jejich působení žel nepřinesla očekávané ovoce – jejich manažerské schopnosti a nasazení, cit či invence ve směru publikační činnosti Kalicha vedly spíše k utlumení činnosti. Aleš Palán realizoval dva ediční projekty, v nichž byl i spoluautorem, Petr Schwarz žádný.

Od prosince 2020 jsem tedy opět ve funkci já, a jelikož hlavní důvod mé někdejší rezignace pominul (přednáším na institutu CERGE-EI zahraničním studentům a nyní se pochopitelně výuka nekoná), věnuji se práci v Kalichu zcela naplno. To znamená, že vedle sebe v redakci nikoho jiného nemám, co nestihnu udělat sám, udělají externisté.

Je zjevné, že pokud má Kalich, jak nakladatelství, tak i knihkupectví, řádně fungovat, musí především vydávat, na řadu publikací musí sehnat podporu, granty, a vydělat si minimálně na provoz a náklady na publikace další. Po více než třech měsících, kdy jsem se do funkce vrátil, mám důvodnou naději, že se to podaří. Na schůzi synodní rady v prosinci 2020 jsem slíbil, že ve funkci zůstanu necelý rok, než se najde nový ředitel. Rád bych zůstal do jara 2022, kdy bude patrné, zda změny, které jsem inicioval, ponесou očekávané plody, a vydal tak počet ze své činnosti. Očekávám, že synodní rada zahájí vyhledávání mého vhodného nástupce ještě letos. Vyjádřil jsem přesvědčení, že nebudeme požadovat finanční injekce od církve a své dluhy uhradíme, což se i děje.

Letos jsme uhradili všechny pohledávky za prodané knihy synodní rady, zaplatili jsme nájemné za rok 2020. Stále nám v účetnictví visí nezaplacená částka za nájemné z roku 2019, není v možnostech Kalicha tuto částku nyní uhradit, budu proto v této věci jednat se synodní radou o splátkovém kalendáři.

Nemohu zastírat, že situace je nyní velmi nepříznivá vlivem covidové epidemie. V roce 2020 jsme měli více než tři měsíce zavřeno, letos jsme zatím (ke dni 19/3) neotevřeli ani jeden den. Knihy dál prodáváme prostřednictvím našeho e-shopu a distribučních sítí. Letos v únoru jsme uzavřeli smlouvu s dalším velkým distributorem, společností Euromedia, a už po měsíci nám z toho plyne zjevný zisk. Prodej přes distribuce je samozřejmě velmi omezený, protože i ty musí za covidu prodávat prostřednictvím e-shopů, a kniha je zboží, které si člověk většinou potřebuje „osahat“. Nikdo zatím neví, jak se následky celé této krize projeví obchodně, až se začnou „sčítat škody“. Proto budeme jednat se synodní radou i v tom ohledu, aby nám nebylo zvyšováno nájemné, ale zůstalo na částce z roku 2020, již jsme schopni splácet.

Knihy připravujeme a vydáváme dál, navíc letos slavíme jedinečné stoleté jubileum: tak dlouhou historii žádné jiné české nakladatelství nemá. Přesto se po církvi šíří nápady, že by bylo vhodné se Kalicha zbavit. A to v situaci, kdy Kalich „nemá v plánu“ být pro církve finanční zátěží, a tak na tom i pracuje. Je možné, že Kalich už u někoho pozbyl důvěry. Mrzí mě to, ale po několika letech stagnace a změn tomu rozumím. Chci ale upozornit na to, že už minimálně deset let se debata ohledně místa Kalicha v církvi odehrává zásadně na poli ekonomických zřetelů a parametrů. Nikdy se v církvi nikdo neptal, proč vlastně Kalich máme. Církve jako jediný vlastník Kalicha s.r.o. nikdy nepřišla aspoň s obecnou koncepcí, k čemu Kalich potřebuje. A Kalich by nějaké zadání od církve chtěl. K čemu by měl Kalich sloužit? Je jasné, že výrobnou peněz se stát nemůže a nikdy nemohl. Finančním břemenem, jak věřím, už také není (byl jím ostatně „jen“ posledních sedm let, kdy Kalich neplatil nájem za prostor krámu a v posledních třech letech dostal příspěvek na mizerné platy). Tak co s ním?

Do případné diskuse o této věci navrhuji vyjít ze dvou okruhů: Co církve zrušením Kalicha (nebo jeho prodejem) ztratí, a co jím získá.

Ztratí zřetelný, tradiční a kvalitní „nadcírkevní“ místo (tzv. výstup) ve společnosti: Kalich je značka, která, troufám si tvrdit, ostudu církvi nedělá, ba naopak. V tomto směru pak zbyde jen dílo Diakonie.

Ztratí literaturu, jejíž vznik církve sama neiniciovala a která přesto i v církvi slouží k orientaci a spojování čtenářů (například církevní sebereflexí a diskusí prostřednictvím ročenek *Evangelický kalendář* a čtení *Na každý den*), slouží k práci s dětmi a mládeží, kultivuje víru, jazyk, obecně kulturu v církvi a povědomí o otevřenosti evangelické církve v sekulární kulturní obci. Možná tím získá větší klid, ale v tomto ohledu se vytratí ze společenského horizontu jako do sebe uzavřená, polosektářská skupina.

Ztratí tradiční, nepřízní mnoha minulých let ošlehanou instituci, která se ve své ediční činnosti nikdy nesnížila k lokajství a poklonkovaní mocným, ať byli hnědí nebo rudí. Tradičních, časem prověřených kvalitních značek je málo a ve společnosti, jejíž stát tak výrazně eroduje, církve nesmí o takovou nezávislou duchovní instituci přijít. Co se jednou dobrovolně zruší, už se nikdy neobnoví. Může někdo s jistotou tvrdit, že za pár let nebudeme volat po takovém místě, kde se budou kulturní lidé rádi a bezpečně setkávat s druhými? Knihkupectví Kalicha takovým útočištěm bylo vždy a podnes má mnoho věrných zákazníků-návštěvníků.

A ztratí i logistické a ekonomické výhody, které plynou z činnosti Kalicha jako distributora církevních materiálů, jsou-li tyto Kalichu k této službě předány (křestní listy, zpěvníky, katechetické texty, chorálníky, texty o církvi a jejích výročích apod.).

Co naopak církve získá, přetne-li svou vazbu na Kalich? Bude to větší společenské renomé, stojí-li o ně? Další zaměstnanci, kteří budou na synodní radě za výrobu textů pro církve placeni? Nerušené soustředění na vlastní zvěstování bez starostí o vlastní nakladatelství a shánění ředitele? Prostor v Jungmannce k lukrativnímu pronájmu, kde místo knihkupectví bude masážní salon, pobočka cestovní kanceláře nebo další prodejna turistických cetek? Nevím.

Věřím, že v těchto nelehkých časech najdeme modus vivendi, aby Kalich neskončil, vazba na církve nebyla přervána a církve byla na své nakladatelství pyšná. Závěrem chci poděkovat jednateři Kalicha Vladimíru Zikmundovi za podporu, pracovní nasazení a stálou připravenost a věcnost v jednání.

Mgr. Michal Plzák, ředitel,  
který tuto zprávu podal 19. 3. 2021.

**B) Výsledky hospodaření za rok 2020****VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění**

ve zkráceném rozsahu

ke dni: 31.12.2020

(v celých tisících Kč)

IČ: 49679791

Název a sídlo účetní jednotky

KALICH, nakladatelství a knihkupectví s.r.o.

Jungmannova 9

Praha

11000

Sestaveno dne: 31.3.2021

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: vydavatelská činnost, koupě zboží za účelem prodeje

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	198	1 114
II.	Tržby za prodej zboží	02	3 861	4 135
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	4 313	4 658
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-839	-1 411
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	2 107	2 278
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	0	-4
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	367	176
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	0	16
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-1 155	-112
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)	31	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)	35	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)	39	2	2
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	176	1
K.	Ostatní finanční náklady	47	27	27
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	151	-24
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-1 004	-136
L.	Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)	50	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-1 004	-136
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-1 004	-136
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.:	56	4 604	5 428

**ROZVAHA**

ve zkráceném rozsahu (rozšířená)

ke dni: 31.12.2020

(v celých tisících Kč)

IČ: 49679791

Název a sídlo účetní jednotky  
KALICH, nakladatelství a knihkupectví s.r.o.  
Jungmannova 9  
Praha  
11000

Sestaveno dne: 31.3.2021

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: vydavatelská činnost, koupě zboží za účelem prodeje

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	<b>6 116</b>	<b>482</b>	<b>5 634</b>	<b>7 209</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	02	0	0	0	0
B.	<b>Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	<b>129</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)	04	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)	14	129	129	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)	27	0	0	0	0
C.	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	<b>5 674</b>	<b>353</b>	<b>5 321</b>	<b>7 037</b>
C.I.	Zásoby (součet C.I.1. až C.I.5.)	38	3 504	353	3 151	4 345
C.II.	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)</b>	<b>48</b>	<b>685</b>	<b>0</b>	<b>685</b>	<b>743</b>
1.	Dlouhodobé pohledávky	47	0	0	0	0
2.	Krátkodobé pohledávky	57	685	0	685	743
3.	Časové rozlišení aktiv	68	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)	72	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	75	1 485	0	1 485	1 949
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2. + D.3.)	78	313	0	313	172

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	<b>5 634</b>	<b>7 209</b>
A.	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)</b>	<b>02</b>	<b>3 982</b>	<b>4 985</b>
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	03	4 008	4 008
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	07	76	76
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	15	1 622	1 622
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)	18	-720	-585
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	-1 004	-136
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	22	0	0
B + C.	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>23</b>	<b>1 494</b>	<b>2 066</b>
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	24	0	0
C.	<b>Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)</b>	<b>29</b>	<b>1 494</b>	<b>2 066</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C.I.1. až C.I.9.)	30	0	0
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C.II.1. až C.II.8.)	45	1 494	2 066
C.III.	Časové rozlišení pasív (C.III.1. + C.III.2.)	63	0	0
D.	Časové rozlišení pasív (D.1. + D.2.)	66	158	158

## C) Zpráva k revitalizaci společnosti

Synod v roce 2018 (4. zasedání 34. synodu, usnesení č. 48) souhlasil se záměrem revitalizace nakladatelství a knihkupectví Kalich, včetně možnosti zrušení knihkupectví a pověřil synodní radu k realizaci záměru po další analýze. Období revitalizace bylo stanoveno na roky 2018 až 2020. Cílem revitalizace bylo přivést společnost do stabilizované a respektované podoby s hospodářskou nezávislostí na zřizovateli. K tomu bylo potřeba především oživit vlastní nakladatelskou tvorbu a také se vypořádat se závazky, které společnost zatěžovaly.

Co se podařilo a co ne? V souvislosti s rezignací předchozího jednatele Michala Plzáka na funkci ředitele bylo prioritní společnost stabilizovat personálně. Výběrová řízení na ředitele v roce 2017 i následné personální změny počítaly s posílením společnosti o jednu osobu ve funkci ředitele, který přinese oživení nakladatelské činnosti. To se částečně podařilo v osobě Aleše Palána, méně v případě Petra Schwarze. Z knižních novinek se obchodně dařilo především knížce „Neboj se vrátit domů“ (rozhovor Aleše Palána s Marií Svatošovou). Knižka „Mága“ obdržela druhé místo ceny nadace Český literární fond. Zajímavých knížek bylo vydáno víc. Doba působení obou ředitelů byla natolik krátká, že se nepromítla do edičního plánu s delším výhledem ani do navýšení tržeb z vlastní produkce. Po opětovném jmenování Michala Plzáka ředitelem došlo k zintenzivnění nakladatelské činnosti, které se promítá do edičního plánu na roky 2021 a 2022. Ten je součástí přílohy „Kalich stoletý“. Za velmi činorodý přístup patří Michalovi náš dík. Takže současné personální obsazení společnosti je stabilizované a odpovídá současnému rozsahu činnosti.

Nárůst mzdových nákladů v souvislosti s navýšením mezd, které synodní rada usnesla pro zaměstnance Kalichu od poloviny roku 2017 spolu s navýšením počtu pracovníků o nového ředitele od 1. 1. 2018 se nepodařilo pokrýt zvýšenými výnosy z hospodářské činnosti. Paradoxně se situace vyřešila odchodem P. Schwarze. Z toho důvodu není pro letošní rok plánováno nabírání nového zaměstnance.

Významnou složkou revitalizace byla ekonomická pomoc ze strany povšechného sboru. Synodní rada schválila poskytnutí příspěvku mimo základní kapitál v roce 2017 ve výši 600.000 Kč, v roce 2018 ve výši 500.000 Kč a v roce 2019 ve výši 500.000 Kč. V dubnu 2018 Synodní rada schválila odepsání pohledávek za nájemné a služby v letech 2014-2017 včetně DPH v celkové výši 1 105 376,38 Kč. Následně synodní rada schválila odpuštění nezaplaceného nájmu za rok 2018 a snížení nájmu na roky 2019 a 2020 na symbolický 1 tisíc Kč za měsíc.

V procesu revitalizace narážel Kalich na dlouhodobý problém s nepřiměřenou výší skladových zásob. Na základě konzultace s daňovým poradcem Ing. Vičarem souhlasila v roce 2020 synodní rada s podporou společnosti formou odkupu jejich neprodejných zásob s nulovou reálnou hodnotou za smluvní cenu 500 tis. Kč bez DPH. Část knih z toho byla následně nabídnuta členům našich sborů. Ztráta společnosti, uváděná ředitelem v části zprávy A, nevznikla prodejem zásob, ale jejich přeceněním na reálnou hodnotu.

Předpoklady, na kterých je postavený vyrovnaný rozpočet na rok 2021 a výhled hospodaření na roky 2022 až 2024 vychází z udržitelné výše mzdových nákladů, postupného navyšování nájmu na úroveň roku 2018, zvyšování prodeje, a především z rozšíření vlastní produkce a její propagace. **Tento výhled již nepočítá s žádnou přímou finanční podporou ze strany povšechného sboru!** Zbývá vyřešení pohledávky společnosti za služby ve výši 320 tisíc Kč vůči povšechnému sboru pomocí splátkového kalendáře. Z tohoto pohledu hodnotí synodní rada realizovaná opatření jako účinná.

Co dál se společností Nakladatelství a knihkupectví Kalich? Ve své zprávě uvádí Michal Plzák, že by rád vydržel do jara 2022, kdy by měla jeho práce přinést kýžené plody. Je zřejmé, že to ale neznamená jeho záměr v Kalichu skončit. Podaří-li se naplnit ediční plán 21/22, je připraven pokračovat. Bude ale potřeba posílit redakci (z počátku i částečným úvazkem), aby nebyla celá vydavatelská agenda jen na jednom člověku. Jen tak lze zajistit podmínky k tomu, aby nakladatelská aktivita neklesla. To je

spolu s naplňováním výhledu hospodaření cesta k dlouhodobé udržitelnosti společnosti. Souběžně synodní rada svým usnesením z prosince 2020 uložila ÚCK prověřit alternativní variantu, kterou je převzetí společnosti jinou silnější společností z knižního oboru při zachování profilu Kalicha. Tento proces nyní probíhá. V současnosti jsou podnikány první kroky, mapující zájem a podmínky případné fúze. Synodní rada čeká na předložení nabídky, na jejíž základě se rozhodne o budoucím fungování společnosti.

Závěrem použiji slova Jana Šulce z úvodu přílohy Kalich stoletý: „Těch sto let, to není jen symbolické číslo či nějaká fráze, nad níž je možno v rychle se měnícím světě mávnout rukou. Je to něco, o co je možno se opřít a trvat si na tom. Protože to, co Kalich za těch sto let vytvořil, bylo a je dobré.“

Vladimír Zikmund, synodní kurátor a jednatel společnosti

**D) Výhled hospodaření – plnění usnesení 2. zasedání 35. synodu č. 28**

Usnesení synodu 2. zasedání 35. č. 28:

*Synod pověřuje synodní radu, aby napříště v rámci Zprávy nakladatelství a knihkupectví Kalich zařadila návrh rozpočtu organizace na příslušný rok, včetně tříletého výhledu hospodaření organizace.***Rozpočet 2021 a výhled hospodaření na roky 2022–2024 vč. srovnání s roky 2017–2020**

		skutečnost				rozpočet	výhled				poznámka
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024		
60100	Tržby za vlastní výrobky		829 618	1 049 480	163 340	380 000	385 000	390 000	392 000	dotace na podporu vydání našich knih	
60200	Tržby z prodeje služeb	642 367		64 966	34 428	35 000	30 000	32 000	32 000	Dílíka	
60400	Tržby za zboží	1 800 416	519 632	846 640	1 407 706	2 694 500	3 100 000	3 200 000	3 250 000	cizí tituly e-shop; výhled vč. 60401	
60401	Tržby za zboží – obchod	1 712 965	1 438 771	1 375 551	986 706					cizí tituly obchod	
60430	Tržby za vlastní knihy		2 729 207	1 912 435	1 466 526	1 560 000	1 624 000	1 760 000	1 894 000		
64300	Přijaté dary		45 000								
64600	Výnosy z odepsaných pohledávek		887 991		188 289						
64800	Ostatní provozní výnosy	-87	-103	175 953	178 548						
64810	Ostatní provozní výnosy – haléřové vyrovnání	2 942	65	71	-23						
66200	Úroky	2 071	2 051	2 295	1 631	3 000	3 000	3 000	3 000		
66300	Kurzové zisky	2 840									
66800	Ostatní a mimořádné finanční výnosy (včetně dotace Covid)	851	979	1 117	176 486	600 000					
66900	Přijaté granty, dotace		39 000								
	<b>Výnosy celkem</b>	<b>4 164 365</b>	<b>6 492 211</b>	<b>5 428 508</b>	<b>4 603 637</b>	<b>5 272 500</b>	<b>5 142 000</b>	<b>5 385 000</b>	<b>5 571 000</b>		
50110	Spotřeba materiálu – režijní	25 719	37 763	12 918	16 298	16 000	18 000	20 000	22 000	kancel. potřeby, režijní materiál	
50120	Spotřeba materiálu – drobný majetek		1 652	2 000	132	2 000	2 000	2 000	2 000		
50200	Spotřeba energie	34 563	32 359	62 168	34 872	100 000	110 000	120 000	125 000	energie, teplo, voda	
50400	Prodané zboží – sklad B	2 241 881	1 406 429	1 616 055	1 174 652	1 475 000	1 675 000	1 725 000	1 775 000		
50430	Prodané zboží – vlastní knihy		492 836	937 270	1 984 564	1 776 000	1 300 000	1 220 000	1 220 000	výhled obsahuje i účty 51813, 14, 17	
51100	Opravy a udržování		237	3 149							

51300	Náklady na reprezentaci	1 430	13 678	315		3 000	3 000	3 000	3 000	
51800	Ostatní služby – přímý vstup		3 589	28 214	3 112	20 000	25 000	25 000	25 000	výhled včetně 518189
51810	Ostatní služby – režijní	51 870	292 227	141 751	108 474	120 000	125 000	130 000	135 000	provozní náklady, poštovné (od 2019)
51811	Nájemné	237 032	155 611	41 500	159 709	12 000	36 000	72 000	156 000	
51812	Telefon	16 403	17 711	17 767	17 495	18 000	19 000	20 000	21 000	
51813	Ostatní služby – autorské honoráře	86 997	37 762	249 996	170 597	180 000	190 000	200 000	210 000	z prodeje starých titulů
51814	Ostatní služby – tiskové práce	543 351	1 131 171	1 104 634	502 184					
51815	Ostatní služby – pošta	77 207	14 071							
51816	Ostatní služby – překlady	14 495	10 020							
51817	Ostatní služby – grafické práce		218 360	340 312	106 220					
518189	Služby		40 710	73 246	34 537					
51899	Služby – nedaňové	13 510		11 053						
52100	Mzdové náklady	1 445 149	1 739 759	1 729 985	1 624 401	1 740 000	1 820 000	2 032 000	2 055 000	výhled včetně 52400
52400	Zákonné sociální pojištění	366 915	473 303	472 788	407 831					
52701	Zákonné sociální nákl. – stravenky	56 870	61 380	63 470	62 535	90 000	90 000	90 000	90 000	
52800	Ostatní sociální náklady	12 000	11 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	penzijní pojištění
53800	Ostatní daně a poplatky	4 703	4 800							
54500	Ostatní pokuty a penále		3 861	115		1 000	1 000	500	500	
54810	Ostatní provozní náklady – haléřové vyrovnání	400	153	5	-15					
55900	Změna stavu opravných položek		-32 931							
56300	Kurzové ztráty	243	476	810	3 880					
56800	Ostatní a mimoř. finanční náklady	28 612	29 719	18 825	17 421	24 000	25 000	26 000	27 000	výhled včetně 56810
56810	Ostatní a mimořádné finanční náklady – zák. úrazové pojištění	3 195	5 823	7 832	5 933					
	inzerce, reklama					20 000	25 000	30 000	35 000	
	školení					2 000	3 000	3 500	3 500	
58500	Aktivace materiálu a zboží	-606 050		-1 410 606	-839 147	-338 500	-337 000	-346 000	-346 000	
	<b>Náklady celkem</b>	<b>4 656 495</b>	<b>6 203 529</b>	<b>5 537 572</b>	<b>5 607 685</b>	<b>5 272 500</b>	<b>5 142 000</b>	<b>5 385 000</b>	<b>5 571 000</b>	
	<b>Rozdíl (výnosy-náklady)</b>	<b>-492 130</b>	<b>288 682</b>	<b>-109 064</b>	<b>-1 004 048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## **E) Návrh usnesení**

- 1. Synod přijímá zprávu Nakladatelství a knihkupectví Kalich předloženou v tisku č. 9.*
- 2. Synod bere na vědomí výsledky revitalizace Nakladatelství a knihkupectví Kalich.*
- 3. Synod pověřuje synodní radu k rozhodnutí o pokračování činnosti Nakladatelství a knihkupectví Kalich v souladu se zprávou k revitalizaci, uvedenou v tisku 9, bod C).*