

ZPRÁVA NAKLADATELSTVÍ A KNIHKUPECTVÍ KALICH

Vážení přátelé, sestry a bratři,

připravuji svou první zprávu o činnosti nakladatelství a knihkupectví Kalich v situaci, která, jak sami dobře víte, je velice těžká nejen pro naši zemi, ale pro velkou část světa. V této chvíli je možné pouze říci, že vstupujeme do nové doby, o které téměř vůbec nevíme, co vše přinese. Nevíme, kdy a jak skončí koronavirová krize, bohužel ale máme snad jedinou jistotu – že tato krize přinese těžký ekonomický otřes přinejmenším ve většině Evropy, pravděpodobně v celém západním světě, a nejspíš nejen v něm. Jak jste zřejmě zaznamenali ve zprávách médií, knižní trh u nás se pochopitelně po uzavření prodejen otrásá už nyní, všichni na něm (a menší nakladatelství zejména) dramaticky přehodnocují své dosavadní strategie a s napětím očekávají, jak se situace vyvine – především v jakých podmínkách budeme moci dále vykonávat svou činnost. Kalich v těchto dnech spolupracuje s dalšími nakladateli na snaze dosáhnout podmínek takových, aby způsobené škody byly co nejmenší. Zároveň jsme si dobře vědomi toho, že nás čekají zcela nové výzvy. Snažíme se na ně co nejlépe připravit a věřím, že to dokážeme. Kalich prochází revitalizačním obdobím – nyní čeká nový restart nejen nás, ale celý knižní trh.

Úvodem své zprávy o činnosti Kalichu za loňský rok bych chtěl vyzdvihnout práci svých předchůdců, Michala Plzáka a Aleše Palána. Oba si za svůj přínos Kalichu zaslouží velké uznání, což jsem si v průběhu roku, při tom, jak jsem postupně narážel na problémy, se kterými se Kalich potýká, uvědomoval stále silněji. A chtěl bych jim poděkovat za pomoc, kterou mi poskytovali při seznamování se s příčinami těchto problémů. Bohužel, vedení Kalichu jsem přebíral narychlo a ve značném spěchu, a na odpovídající předání funkce nebyl dostatečný prostor.

Ve své nakladatelské činnosti Kalich v uplynulém roce přímo na práci Aleše Palána navazoval. Vydali jsme tyto knihy: *Slovo Boží dětem*, *Malý slovník českých nekatolických náboženských osobností 20. a 21. století*, *Církev v proměnách času III*, *Nakresli mi Bibli*, *Katalog sbírky prvotisků a starých tisků Ústředního archivu Českobratrské církve evangelické*, *Cantate*, 2. vydání *Neboj se vrátit domů s fotografiemi Jindřicha Štreita*, *Na každý den*, *Evangelický kalendář a Ten den: 17. listopad 1989*. Vzhledem k dostatečným skladovým zásobám prodávaných titulů, ke kterým přispělo větší množství dotisků vydaných o rok dříve, nebylo vloni potřebné ani žádoucí vydávat dotisky další. Až v závěru roku se v závislosti na prodejích během vánočního trhu objevila potřeba připravit dotisky některých úspěšných titulů, jejichž vydání ale už spadá do roku letošního.

Právě kniha *Ten den: 17. listopad 1989* se stala našim největším nakladatelským úspěchem v loňském roce – potvrdila dříve nastoupený trend návratu Kalichu na nakladatelskou mapu. Byla široce a pochvalně prezentována ve velkých médiích, rozhlas jí věnoval dva pořady a několik rozhovorů, rozhovory a články se objevily ve velkých denících, zpravodajských webech, ČT, pochvalné zmínky na sociálních sítích knize věnovaly renomované osobnosti, získala příznivé recenze (např. Aktuálně.cz), podařilo se ji prosadit do Velkého knižního čtvrtku, byla nadšeně přijata při veřejné debatě v Knihovně Václava Havla (záznam celé debaty je umístěn na webu ČT), podle našich informací ji okamžitě začali využívat i učitelé na některých školách, aby mohli studentům z nově zpracovaného pohledu přiblížit klíčový okamžik našich moderních dějin.

Přestože však tato kniha zaznamenala slušný prodejní úspěch, je potřeba přiznat, že přes bezesporu kvalitní a rozsáhlou propagaci jen částečně naplnila ekonomická očekávání, která jsme do ní vkládali my, můj předchůdce i distributor. Na druhou stranu vesměs velice příznivé ohlasy od jejich čtenářů zřetelně napovídají, že se tato povedená publikace může úspěšně prodávat ještě dlouhou dobu.

Jako významný úspěch dále hodnotím, že se podařilo v uplynulém roce nastartovat pozvolné, ale zásadní změny v knihkupectví. Vzhledem k okolnostem, ke kterým se vrátím později, do té doby v tomto segmentu naší práce začaly změny nutné a potřebné, ale ne dostatečně hluboké. Bylo zapotřebí co nejdříve začít zásadně modifikovat dosavadní příliš široce založený systém slev, který

snižoval průměrnou marži na neúnosnou úroveň, zároveň je však nezbytné v tomto ohledu postupovat velice citlivě s ohledem na stávající věrné zákazníky. Zároveň jsme výrazně vylepšili kulturu prodeje, zapracovali na prezentaci nabízených knih a celkově postupně měníme prostředí prodejny směrem k větší přehlednosti a většímu komfortu pro zákazníka, což je základním předpokladem úspěšného obchodu. Od těchto základních opatření není možné čekat okamžitý efekt, bez nich ale zároveň není možné pohnout se kupředu.

Nebudu zakrývat, že ne vše se v uplynulém roce povedlo a nebudu tvrdit, že Kalich splnil všechny své cíle a že neměl, a nemá, žádné problémy. Přestože jsme v tomto směru vyvinuli maximální snahu, nebylo reálně možné dotáhnout k vydání větší část titulů, které vloni ve své zprávě můj předchůdce avizoval jako ty s bestsellerovým potenciálem, a které měly podle jeho názoru nakladatelství pomoci dotáhnout do černých čísel. Překážky přitom nebyly na straně nakladatelství, a jen u části z těchto titulů můžeme doufat, že text dostaneme k dispozici alespoň letos. Za krátkou zbývajících dobu se nepodařilo pro podzimní trh zajistit za tyto knihy rychlou odpovídající náhradu, nyní ji již máme domluvenu alespoň na další období. Navíc po mém nástupu bylo především nutné se věnovat, a to vysoce nad obvyklý rámec, přípravě zbývajících z potenciálně komerčně úspěšných titulů, knize *Ten den*. Bylo potřeba vyřešit vážnou krizi, jejíž kořeny ležely mimo nakladatelství, a která celý projekt kriticky ohrozila. Teprve po velice náročném a dlouhém týdny trvajícím vyjednávání se Kalichu podařilo zajistit pokračování projektu, v důsledku této krize však padlo domluvené a nutné spolufinancování projektu. Pouze díky bleskové reakci na nenadále se naskytnutou možnost získat podporu od hl. města Prahy se podařilo knihu finančně zajistit. Získání této pomoci také přispělo k tomu, že celkově Kalich vloni získal největší vnější podporu pro své projekty za přinejmenším dlouhá léta, což lze jistě také hodnotit jako úspěch.

Kalich se potýká i s dalšími problémy, které ovlivnily hospodářský výsledek (výsledovku naleznete v závěru tohoto tisku). Například závazkem z minulého období, který bylo nutné začít splácet. Potíže způsobily i některé ne úplně šťastně uzavřené smlouvy z dřívějšího. Bude potřeba, přiznávám, i zlepšit komunikaci, včetně té směrem do církve, nebo dořešit problém neprodejných zásob.

Je mi však jasné, že spíše než poukazování na problémy očekáváte ode mne vizi dalšího směřování Kalichu.

V činnosti nakladatelství se moje vize liší od té mého předchůdce jen v jednotlivostech, například pracujeme na tom, aby do budoucna Kalich vydával více literatury pro děti, především takové, která by jim přístupnou formou, ale nikoli kýčovitou, přibližovala křesťanské myšlenky. Rád bych také dosáhl toho, aby církve využívala více potenciál, který v Kalichu má.

V otázce kamenného obchodu musím souhlasit s míněním mého předchůdce, že usnesení synodu k této otázce působí jako dvojaké a sehrává negativní roli. Vyvolalo pochybnosti, které podle mého názoru ovlivňují celé úsilí o revitalizaci Kalichu.

Ovlivnily i fungování e-shopu. Kalich sice nedávno musel investovat do jeho zcela nezbytné inovace, ale tento nový e-shop vycházel z koncepce jednoduchých nakladatelských e-shopů. Do budoucna pokrýval potřeby Kalichu pouze pro variantu, že by knihkupectví nebylo jeho součástí.

Přes situaci, která nastala v posledních týdnech a která není pro malá knihkupectví příznivá, jsem hluboce přesvědčen, že aby Kalich mohl do budoucna dostát svým tradičním úkolům, je zachování kamenného knihkupectví naprosto nezbytné a chci v tomto směru vyvinout maximální úsilí. Považuji případné zrušení kamenného knihkupectví za chybu, jejíž důsledky by především v dlouhodobém horizontu poškodily ČCE a její členy.

S plnou vážností říkám, že bez kamenného knihkupectví nebude moci Kalich nadále provozovat ani e-shop v byt' jen zlomku jeho dosavadní nabídky, bylo by to ekonomicky i prakticky zhora nemožné. Nabídka e-shopu by se musela omezit maximálně na vlastní produkci Kalichu, což by vedlo k tomu, že by na tyto stránky přicházelo mnohem méně zájemců, což by zase zpětně vedlo ke snížení zájmu o evangelickou literaturu. Konec Kalichu jako knihkupectví a distribučního kanálu by poškodil i další evangelická nakladatelství. Větší závislost na prodeji přes velké distributory by vedla i ke zvýšení

cen evangelické literatury a tím opět k její menší dostupnosti. Ztráta tohoto klíčového prodejního kanálu by pro Kalich rovněž znamenala zásadní problém při vydávání nízkonákladové literatury určené především evangelické veřejnosti, rentabilita jejího vydávání se přímo odvíjí od možnosti prodávat ve vlastním knihkupectví s vyšší marží.

Považoval jsem tedy (a považuji) za žádoucí, aby revitalizace Kalichu zahrnovala i další rozvoj knihkupectví. V první řadě se snažíme ještě zlepšit své služby mimopražským zákazníkům. Hledali jsme proto především cestu, jak zkvalitnit prodej přes e-shop. Rozvoj stávajícího a postupem času i udržení jeho bezproblémového chodu by vyžadovalo další nemalé investice, které se vzhledem k jeho limitům nejevily jako smysluplné, nákup či pronájem moderní prodejní platformy běžně také vyžaduje pro nás příliš vysoké investiční či provozní náklady. Proto považuji za velký úspěch a vykročení i na cestě revitalizace knihkupectví, že se nám nakonec podařilo odpovídající nový e-shop získat. Plánované uvedení do provozu ještě poněkud zbrzdila koronavirová situace, věřím však, že ve chvíli, kdy se vám tato zpráva dostane do rukou, budete se již moci sami o jeho kvalitách přesvědčit. Nový e-shop přináší výrazné rozšíření nabídky a zlepšení služeb, když byste navíc nějakou požadovanou knihu na něm či v knihkupectví nenalezli, pokud je na trhu dostupná, na vyžádání ji opatříme.

Závěrem bych vás chtěl poprosit, abyste podporu, kterou jste vyjádřili mému předchůdci, vyjádřili i současnému směřování Kalichu. Považoval bych i za velice vstřícný krok, kdybyste výslovně vyjádřili podporu zachování knihkupectví. Jeho revitalizace je z podstaty dlouhodobější proces, protože získat nové zákazníky a zvýšit tak zisky není možné skokově, ale postupně, na rozdíl od vydání jediné mimořádně úspěšné knihy, které obchodní bilanci skokově, ale i dočasně, změnit může. Jenže to platí také obráceně – i na příkladu úspěšných a dobře vedených nakladatelství vidíme, že se mohou čas od času dostat do problémů. Proto pro budoucnost Kalichu považuji za potřebné, aby se mohl opírat ne o jednu, ale o obě dvě své nohy, byť třeba ta jedna nyní potřebuje ještě náročnější léčbu, než ta druhá.

Kalich je z dnešního pohledu malé knihkupectví, ale nabízí v oborech, kterými se zabývá, velice kvalitní, komplexní a na svou velikost nečekaně široký sortiment knih. Sídlí sice v centru hlavního města, ale na nepříliš rušné ulici, proto do něj nacházejí cestu hlavně lidé, kteří za touto nabídkou i za prodavači, kteří umějí kvalifikovaně poradit, přímo směřují. Při mé práci v Kalichu mi dodává energii, když vidím, kolik významných osobností veřejného a kulturního života, koneckonců i jiných církví, volí pro své pravidelné nákupy knih právě Kalich a oceňuje jeho služby. Chceme svou nabídkou a službami oslovovat co nejširší veřejnost, ale hlavním smyslem existence Kalichu je poskytovat služby a dělat radost svému majiteli, společenství Českobratrské církve evangelické – tedy vám všem tady, a všem sestřám a bratrům ve vašich domovských sborech. Vy všichni jste spolujaditeli Kalichu, pomyslete na to prosím, nejen nyní, ale kdykoli budete chtít nakupovat knihy.

Příští rok oslaví Kalich sto let své existence, je tak nejstarším fungujícím českým nakladatelstvím i alespoň v Praze nejdéle nepřetržitě působícím knihkupectvím. Věřím, že i v nynější složité situaci se nám podaří prokázat jeho smysl a životaschopnost.

Děkuji za pozornost.

Petr Schwarz

V roce 2018 došlo k účetní chybě v položce „Vlastní výroba“. Tato chyba byla v roce 2019 opravena se zpětným dopadem do účetnictví roku 2018. Provedenou korekcí se hospodářský výsledek roku 2018 zvyšuje z původních 289 tis. Kč na 586 tis. Kč.

Dne 21. 7. 2020 byla rozhodnutím jediného společníka v působnosti valné hromady schválena účetní závěrka společnosti za rok 2019.

Přílohy: Výkaz zisku a ztráty a Rozvaha za rok 2019

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

ve zkráceném rozsahu

ke dni: 31.12.2019

(v celých tisících Kč)

IČ: 49679791

Název a sídlo účetní jednotky

KALICH, nakladatelství a knihkupectví s.r.o.

Jungmannova 9

Praha

11000

Sestaveno dne: 22.6.2020

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: vydavatelská činnost, koupě zboží za účelem prodeje

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 114	830
II.	Tržby za prodej zboží	02	4 135	4 688
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	4 658	5 912
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-1 411	-2 086
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	2 278	2 285
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	-4	-33
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	176	1 105
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	16	-35
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-112	580
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)	31	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)	35	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)	39	2	2
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	1	40
K.	Ostatní finanční náklady	47	27	36
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-24	6
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-136	586
L.	Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)	50	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-136	586
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-136	586
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:	56	5 428	6 665

Podpisový záznam

ROZVAHA

ve zkráceném rozsahu (rozšířená)

ke dni: 31.12.2019

(v celých tisících Kč)

IČ: 49679791

Název a sídlo účetní jednotky

KALICH, nakladatelství a knihkupectví s.r.o.

Jungmannova 9

Praha

11000

Sestaveno dne: 22.6.2020

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: vydavatelská činnost, koupě zboží za účelem prodeje

Spisová značka:

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	7 691	482	7 209	6 673
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	02	0	0	0	0
B.	Stála aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)	03	129	129	0	0
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)	04	129	129	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)	14	0	0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)	27				
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	37	7 390	353	7 037	6 465
C.I.	Zasoby (součet C. I.1. až C.I.5.)	38	4 698	353	4 345	4 014
C.II.	Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)	46	743	0	743	1 145
1.	Dlouhodobé pohledávky	47	0	0	0	0
2.	Krátkodobé pohledávky	57	743	0	743	1 145
3.	Časové rozlišení aktiv	68		0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)	72	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	75	1 949	0	1 949	1 306
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)	78	172	0	172	208

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			e	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	7 209	6 673
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	02	4 985	4 621
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	03	4 008	4 008
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	07	76	76
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	15	1 622	1 122
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)	18	-585	-1 171
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	-136	586
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	22	0	0
B + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	23	2 066	1 701
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	24	0	0
C.	Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)	29	2 066	1 701
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)	30	0	0
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)	45	2 066	1 701
C.III.	Časové rozlišení pasiv (C.III.1. + C.III.2.)	63	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	66	158	351

Podpisový záznam