

ZPRÁVA EVANGELICKÉ AKADEMIE

Motto:

„Poutní píseň, Šalomounova. Nestaví-li dům Hospodin, nadarmo se namáhají stavitelé. Nestřeží-li město Hospodin, nadarmo bdí strážný.“ *Žalm 127,1*

„Nalezli jsme útočiště v tom, abychom dosáhli naděje, ležící před námi. Tato naděje jest kotvou duše bezpečnou a pevnou.“ *Židům 6, 18-19*

A) Zpráva o celém evangelickém školství

Minulý školní rok 2019/20 můžeme rozdělit na dvě období – první pravidelné a plánované školní aktivity včetně projektů, exkurzí, výletů a výjezdů studentů do zahraničí, koncertů i tzv. „spanilých jízd“ – hudebních bohoslužeb z naší Konzervatoře EA, tentokrát v několika moravských sborech ČCE.

A druhé období – které trvá dodnes – stav s menšími změnami přešel i do nového školního roku 2020/21, kdy celá společnost prožívá mimořádný stav a celé české školství probíhá převážně distančně (*delší prezenční účast některých dětí byla jen na ZŠ: na Filipce a v Bratrské škole*) - s mnohými omezeními, rušením plánovaných akcí, turbulencí vládních rozhodnutí a také se zátěžemi, které z té přemíry změn a nároků vyplývají, (*v jednom případě i s krizí v týmu Bratrské školy, o níž jsme informovali ve zprávě 2. zasedání 35. synodu v září 2020*).

Zároveň všechny naše školy obstály v mimořádných podmínkách, a to nejen ve flexibilitě a rychlosti převedení výuky do online prostředí. Poskytují poradenství a podporu potřebným studentům a žákům, včetně výpomoci s technikou a v různých trápeních poskytují také podporu duševní a duchovní (*zde se v poradenských týmech velmi dobře uplatňují naši školní kaplani a kaplanka*).

Na našich středních školách – zdravotních i sociálních oborů, vidíme nebývalou vlnu solidarity a nasazení, nejprve v šití roušek, v pomoci osamělým seniorům, v doučování dětí a hlídání dětí zdravotníků, pak v opakovaných aktivitách pomoci zdravotníkům v nemocnicích, včetně nasazení na nejtěžších lůžkových odděleních, a také v mnoha sociálních službách. Takovou praxi nikdo neplánoval a školy na takovou zátěž nikdo předem nepřipravoval.

Doslova v první linii pomáhají naše studentky a studenti a odborní pedagogové zasaženým nemocí covid-19 (*mnozí i dobrovolně, nejen v rámci zákonné povinnosti*) a zažívají zápasy o životy a vyléčení zasažených pacientů zároveň s náročnou přípravou na zkoušky. Mnozí další podporují týmy v domovech seniorů a v dalších sociálních službách.

Obtížné bylo během mimořádných opatření také provedení závěrečných zkoušek. V letošním škol. roce se po mnoha nekompetentních a zmatených vyjádřeních různých politiků konečně vyjasnila podoba maturitních zkoušek, která našim studentům 4. ročníků přináší schůdné řešení, které nedevaluje tuto životní zkoušku.

Slovy jednoho z našich ředitelů: *„Byl vyhlášen mimořádný stav a distanční forma vzdělávání, na kterou nikdo ze školy nebyl připraven. Vše nemá jenom stinnou stránku, každý si prožil (a prožívá) toto období jedinečným způsobem. Vše je pouze otázka úhlu pohledu. Ale zvládli jsme to!“*

Ve spolupráci s ČBK a kolegy z dalších církevních škol se vyjednávacímu týmu podařilo dosáhnout toho, aby MŠMT přehodnotilo svůj plán narovnat financování církevních škol v tzv. *normativech* s veřejnými školami v průběhu následujících 3 let, a učinilo tak už o rok dříve. V letošním roce již byly srovnatelné prostředky na výuku přiděleny našim dvěma základním školám – Bratrské škole a Filipce.

B) Zprávy o školách jednotlivě

1. Konzervatoř Evangelické akademie

Wurmova 13, 779 00 Olomouc, 585 208 583, ředitel: Mgr. Pavel Zatloukal, ckonz@ckonz.cz, www.konzervatorolomouc-kea.cz

Hudební konzervatoř s možností zaměření na církevní hudbu, ve školním roce 2019/20 zde **studovalo 128 studentek/studentů** různých hudebních oborů, zájem o studium na KEA v Olomouckém kraji se zvyšuje. Škola absolventy úspěšně připravuje pro:

- studium na vysokých školách s uměleckým nebo s pedagogickým zaměřením

Další uplatnění absolventů:

- v oblasti umělecké praxe – komorní hráči (pěvci), sólisté v koncertním provozu, orchestrální hráči (sboroví zpěváci), korepetitoři, hudební redaktori, církevní hudebníci (pěvci) při bohoslužbách, sbormistři církevních sborů a dirigenti církevních souborů,
- v pedagogické praxi jako umělecko-pedagogičtí pracovníci, církevní kantoři,
- v oblasti veřejného kulturního a hudebního života nebo hudebního života v církvi.

Během studia se žáci aktivně účastní uměleckého a kulturního života města Olomouc, dále jsou aktivními účastníky charitativních projektů. Škola pořádala desítky koncertů pro veřejnost, některé plánované ovšem musela z epidemiologických důvodů zrušit, stejně jako velikonoční bohoslužby.

Ve školním roce 2019/20 pokračoval velký projekt společně s Moravskou filharmonií Olomouc a místními ZUŠ. Oblíbené jsou absolventské koncerty a letní soutěž mladých konzervatoristů. Letos se konal již 11. mistrovský interpretační kurz OLMIK.

„Spanilé jízdy“ (podporované z celocírkevní sbírky na evangelické školství) do sborů ČCE tentokrát směřovaly do Bruntálu, Frýdku – Místku a do Prostějova. Učitel předmětu Církevní hudba a zpěv L. Moravetz připravuje se svými studenty pro školní bohoslužby a koncerty v evangelickém kostele liturgické zpěvy společně se školním kaplanem A. Wranou a cvičí i v mimořádných podmínkách. Školní kaplan pomáhá studentům unést tíži odloučení nejen od společenství, ale také, v případě činných umělců od blízkých pedagogů, jejichž výuka i přes fungující internet nikdy nemůže nahradit živé společné muzicírování.

Škola hospodaří s vyrovnaným rozpočtem a díky své doplňkové činnosti získává finanční prostředky na nákup hudebních nástrojů, např. nakoupila tubu, violové smyčce, violy, pozoun, marimbu, altovou zobcovou flétnu a také IT techniku pro potřeby distanční výuky, včetně mobilního pódia, které bude využíváno pro akce s větším počtem hudebníků nebo pro projekty pěveckého sboru školy.

Konzervatoř nabízí zázemí studentům, varhaníkům a budoucím církevním kantorům v rámci tříletého externího studia při Seminárii církevní hudby EA, probíhal další tříletý kurz.

2. Střední odborná škola sociální a zdravotnická – Evangelická akademie

Kladská 335, 547 01 Náchod, 491 426 044, ředitel: Mgr. David Hanuš, sekretariat@socea.cz, www.socea.cz

Škola je respektovanou institucí ve městě i v celém náchodském regionu, ve škol. roce 2019/20 zde **studovalo 170 studentek/studentů**. Svými obory vychází vstříc potřebám jednoho z největších zaměstnavatelů Náchodska a okolí – Oblastní nemocnici Náchod, jeho zaměstnancům pracovníci školy významně pomohli v jarní vlně pandemie a při uzavření škol nabídli hlídání dětí zdravotníků, odborné pedagožky opakovaně pomáhaly s testováním. Nyní, v novém škol. roce, v nemocnici pracuje část studentů také z maturitního ročníku, kteří uvítali redukci náročnosti maturitní zkoušky, na níž se nesnadno v současných podmínkách připravují. V kurzech pro sanitáře v roce 2019/20 absolvovalo celkem **65** dospělých a v oboru Praktická sestra **17**, v oboru Ošetřovatel **11 studentů**. Studenti kromě všeobecné i odborné výuky spolupracují na projektech s městskou ZŠ a MŠ, např. při akci Pohádkové putování. Během 1. pololetí školního roku se konalo mnoho zajímavých mimoškolních aktivit, některé

v rámci prevence sociálně patologických jevů., druhé – výjimečné pololetí, znamenalo velké nasazení v terénu nemocnice a na LDN a v blízkých sociálních zařízeních. Školní kaplan Radim Žárský, který musel své působení ve škole v rámci výuky předmětů Křesťanství a Křesťanská etická výchova také přenést do online terénu, zároveň mnoho studentů pastoračně podporoval. Tento stav trvá doposud. V období ještě povolených mimoškolních aktivit: 16.1. 2020 přijeli studenti z Náchoda do Prahy a společně se studenty z pražské EA SOŠ vyslechli přednášku M. Kocába – přímého účastníka událostí z podzimu r. 1989 a významného aktéra návratu společnosti k demokratickému uspořádání v ČR, vyprávění MK, včetně tématu odsunu sovětských vojsk, studenty velmi zaujalo. (*Za organizaci akce děkujeme vedení Bratrské školy*).

Škola vzdělává žáky denního studia v oborech:

- Sociální činnost – sociální pečovatelská,
- Sociální vychovatelství,
- Ošetřovatel,
- Praktická sestra,
- škola také pokračuje v doškolování zaměstnanců místní nemocnice v kurzu sanitář.

V praktické výuce využívá mnoho moderních zdravotnických pomůcek, podporu získala také od místních podnikatelů a města Náchod, škola získala ocenění „Firma školy – Škola firmě 2019“, její práce a solidárních aktivit si váží také představitelé Královéhradeckého kraje.

Škola nadále nabízí také integraci studentům se zvláštními potřebami a vede jejich spolužáky cestou přímé zkušenosti k poskytování pomoci a k projevům autentické solidarity.

3. Střední zdravotnická škola Evangelické akademie

Šimáčkova 1, 628 00 Brno – Líšeň, 542 213 593, ředitelka: Mgr. Renáta Michálková, zdravka@eabrno.cz, www.eabrno.cz

Škola vzdělává žáky denního studia v těchto oborech:

- Praktická sestra – čtyřletý maturitní obor
- Zdravotnický asistent – čtyřletý maturitní obor (nahrazen oborem Praktická sestra)
- Sociální činnost – dvouletý nástavbový obor
- Ošetřovatel - tříletý učební obor (ukončený výučním listem)

Ve škol. roce 2019/20 **zde studovalo 189 studentek/studentů**. Svě setkávání v nové škole zahájili (společně se studentkami EA VOŠ) slavnostními bohoslužbami v Červeném kostele, v jejichž průběhu byla oficiálně vyslána do kaplanské služby na obou školách EA Brno synodním seniorem D. Ženatým kazatelka Marta Židková. Její působení na škole při sdílení obav, starostí i strachů studentek a studentů se velmi zintenzivnilo ve druhém pololetí, kdy museli mnozí čelit souběhu nasazení v nemocnicích a v sociálních službách a náročné přípravě na závěrečné zkoušky a někteří i obtížným podmínkám ve své rodině. **Pastorační působení kaplanů na našich školách se ukazuje jako zásadní a nezbytné, aby motivace jednotlivců v extrémně náročné situaci vytrvala.**

Škola úzce spolupracuje v rámci praxí s Diakonií ČCE a místními zdravotnickými zařízeními, kde jsou aktivity studentek a studentů velmi dobře hodnoceny. Praktické vyučování v nemocnicích v Brně i v dalších městech Jihomoravského kraje se v mimořádných podmínkách pandemie proměnilo v plné nasazení mnoha studentů, v rámci zákonných podmínek i v dobrovolném rozhodnutí pomáhat. Žáci v novém oboru sociální činnost vykonávali svou praxi v několika brněnských sociálních službách, včetně Diakonie ČCE Brno. Nově byly praxe studentů oboru Ošetřovatel rozšířeny také o Masarykův onkologický ústav, kvůli nepříznivé epidemiologické situaci nebylo však možné od března 2020 praxe realizovat, ze stejných důvodů se praktické maturitní a závěrečné zkoušky konaly v odborných učebnách školy, a nikoliv v nemocničních zařízeních. V letošním školním 2020/21 roce ze známých důvodů nemohl proběhnout pravidelný výjezd do přátelské školy v Německu (hrazený také z prostředků ČCE) v plném rozsahu, v prosinci stihla Stuttgart navštívit jedna skupina studentů, předtím přijeli studenti z partnerských německých škol do Brna, další akce se odkládá na příznivější dobu.

Obě brněnské školy EA – SZŠ a EA VOŠ zahájily distanční výuku v plném rozsahu mezi našimi školami jako první a paní ředitelka RM poskytla poradenství i ostatním ředitelům a ředitelkám. (EA SZŠ obdržela darem od ZŠ Filipka řadu stolních počítačů, které dobře využije.) Na platformě Teams probíhala nejen výuka a pracovní porady, ale také neformální setkání s vyučujícími, se spolužáky a se školní kaplankou, která studenty velmi intenzivně celou dobu pandemie podporuje.

EA SZŠ se bude stěhovat do náhradních prostor, zatímco nájemce bude rekonstruovat budovu v Brně – Líšni, vedení školy plánuje tento přesun na začátek příštího škol. roku 2021/22.

4. Evangelická akademie, Vyšší odborná škola sociálně právní

Opletalova 6, 602 00 Brno 2, 542 221 741, ředitelka Mgr. Renáta Michálková, vos@eabrno.cz, www.eabrno.cz

Škola vzdělává diplomované sociální pracovníky, ve škol. roce 2019/20 zde studovalo **66** studentů. Velmi dobrou PR kampaní (*Facebook, Instagram a videa na Youtube a stále aktualizované internetové stránky, také z prostředků ČCE*), se podařilo oslovit veřejnost a zájemce o studium sociální práce a škola má dostatečný počet uchazečů, v 1. ročníku 2020/21 je naplněn max. počet **35** studentek/ů. I v mimořádných podmínkách proběhlo absolutorium studentek 3. ročníku, s vynikajícími výsledky. Společně s EA Praha VOŠ a koordinátorkou škol EA jsme vytvořili **Mapu absolventů** (viz <https://voskyea.cz/>) oboru sociální práce na obou školách za 25 let jejich působení. Členové církve, zájemci o studium i veřejnost se mohou dozvědět kolik různých druhů sociálních služeb a pozic obsadili naši bývalí studenti a jak dobře v mnoha městech Čech i Moravy pomáhají profesionálně potřebným spoluobčanům – pracují ve státní správě, v samosprávách, v neziskových organizacích i ve službách zřizovaných církvemi, mapa je otevřeným dokumentem, který se stále doplňuje o nové údaje o dalších absolventech a absolventkách obou škol.

Opět proběhl adaptační kurz a kurz komunikačních dovedností v Daňkovicích, dále pokračovala spolupráce s partnerskou školou ve Stuttgartu, spolufinancovaná z prostředků DaRPu, v říjnu a v prosinci 2019 ještě bez omezení. Od 12. března, tak jako v celém školství, výuka přešla z prezenční na distanční formu, odbornou praxi studenti absolvovali buď během letního období nebo o prázdninách, mnozí studenti se zapojili do poskytování potřebné pomoci v sociálních zařízeních či v okolí svého bydliště dle aktuálních potřeb. V období adventu bylo možné pořádat dobročinný jarmark a společně se studenty EA SZŠ obě školy získaly téměř 14 000,- Kč na podporu asistence dětí, které potřebují ranou péči.

Součástí školy je i Domov mládeže EA, kde v tomto školním roce bylo ubytováno 24 studentek obou stupňů škol EA a dalších brněnských VŠ. Využívaly bohatou nabídku volnočasových aktivit, naposled se sešly společně na vánoční slavnosti, ovšem stejně jako ve škole, musel být v důsledku epidemie provoz domova mládeže do odvolání přerušen.

5. Evangelická akademie – Vyšší odborná škola sociální práce a střední odborná škola

Hrusická 2537/7, 141 00 Praha 4, 272 761 609, ředitel: ThLic. Tomáš Biňovec, skola@eapraha.cz, www.eapraha.cz

Škola nabízí denní i dálkovou formu studia, celkem ve školním roce 2019/20 zde studovalo na SOŠ **105 v denní a 45 v dálkové formě studia a 22 studentek/studentů na VOŠ v kombinované formě studia, certifikát získalo 34 absolventek kurzu asistent pedagoga.**

V denním studiu SOŠ lze studovat v oborech:

- Sociální činnost (přímá péče seniorům a klientům s různými typy hendikepů a v terénních službách, např. při osobní asistenci).
- Pedagogické lyceum (budoucí asistent pedagoga či pedagog volného času nebo pokračování na VŠ humanitního či pedagogického zaměření).

V listopadu 2019 se konala exkurze ve spolupráci s organizací JuB Jugendarbeit Barrierefrei do Drážďan, jejíž inkluzivních táborů se naši studenti pravidelně účastní. Stejně pravidelná je pomoc Diakonii ČCE s podzimním Jarmarkem u Ludmily a také se Dnem Diakonie ČCE.

Studenti se aktivně zapojují do společenské diskuze, např. v rámci akcí Friday for Future, v adventu psali ve spolupráci s Amnesty International dopisy vězňům svědomí.

Podporu z celocírkevní sbírky na evangelické školství využila EA Praha významným způsobem, pomohla jí zajistit dostačující techniku IT, když musela škola přejít na distanční výuku, neboť schválené veřejné prostředky na zajištění online formy vzdělávání nebyly v tomto škol. roce církevním školám přiděleny. Během distanční výuky se konalo šetření ČŠI, která ocenila přístup pedagogů, včetně faráře pro mládež K. Müllera, který ve škole učí Křesťanskou etiku.

Ve škole byl ustaven poradenský tým, kde působí i školní kaplan M. Šourek, který významně pomáhá nést studentům náročné životní situace, nejčastěji rodinného charakteru, doposud také spojené s úzkostmi a nejistotou v mimořádné době pandemie covid-19.

V oboru Sociální činnost v prostředí etnických minorit škola vzdělává i cizince a příslušníky národnostních menšin, lze získat i tzv. „druhou šanci“ ve vzdělání a získat profesní kvalifikaci. Některým je poskytováno individuální poradenství v oblasti exekuce, osobního bankrotu i dlouhodobé nezaměstnanosti. Absolventi se uplatní v neziskových organizacích, na úřadech státní správy a samosprávy.

Škola v rámci praxí studentů VOŠ spolupracuje s mnoha vybranými pracovišti, včetně pražských středisek Diakonie ČCE.

Škola nadále působí v nevyhovujících prostorách. Přípravě stavby nové budovy je věnován samostatný tisk č. 18/5.

6. Bratrská škola – církevní základní škola

Rajská 300/3, 170 00 Praha 7, 283 870 423, ředitelka: Mgr. Pavlína Radová, bratraska@seznam.cz, www.bratraska.cz

- Menší počet žáků ve třídách (individuální přístup), celkem bylo ve škol. roce 2019/20 ve všech třídách 119 žáků/žákyň.
- 59 žáků/žákyň v programu individuálního (domácího) vzdělávání.
- Nultý přípravný ročník s 10 budoucími žáky.
- ZŠ I. stupeň (rozšířená výtvarná výchova), začala probíhat výuka v šestém ročníku podle schváleného Školního vzdělávacího plánu.
- Podpora žáků/žákyň se specifickými poruchami učení a chování (s asistenty pedagoga).
- Rodiče nabídli svou pomoc při benefiční aukci ve prospěch nové školní budovy a jejího vybavení.
- Družina a bohatá nabídka volnočasových aktivit, dokud to umožňovaly hygienické podmínky, včetně pobytu všech tříd ve dvou celotýdenních pobytech v Bělči v září.
- Školní divadlo pod názvem „Cesta kolem světa za 80 minut“ vzbudilo velkou pozornost rodičů i dalších pozvaných hostů a v repríze mnoha žáků dalších pražských škol, včetně studentů pedagogického lycea EA Praha.
- Děti opět obohatily svým zpěvem před Vánoci a před Velikonocemi klienty domova pro seniory Slunečnice.
- Opět pokračovala výborná spolupráce s FS ČCE v Praze 8 – Kobylisích.
- K novému školnímu roku nastoupily nové pedagožky a také některé asistentky, za podpory personalistky V. Kynclové proběhly série workshopů a také supervize týmu, spolupráci s pí Kynclovou pokračuje.
- V říjnu 2020 proběhlo ve škole šetření ČŠI za přítomnosti koordinátorky škol EA a inspektoři ocenili spolupráci mezi pedagogy a asistentkami pedagoga a neshledali ve škole jakékoliv narušení výchovně – vzdělávacích procesů.

Cílem synodní rady je z pozice zřizovatele školy přispět k tomu, aby Bratrská škola mohla zdárně pokračovat ve velmi úspěšném působení v posledních letech, a proto SR v souladu s rozhodnutím z června 2020 vypsala v prosinci 2020 výběrové řízení na pozici ředitele školy. Na základě doporučení

výběrové komise, které se účastnil i psycholog a profesionální personalistka, byl SR jmenován od 1.8.2021 ředitelem školy **Mgr. Rostislav Konopa**, který od svého jmenování spolupracuje se zřizovatelem, školskou radou a týmem školy tak, aby předání agendy školy a rozběh nového škol. roku byl co nejplynulejší.

Přípravě stavby nové budovy BŠ je věnován samostatný tisk č. 18/5.

7. Škola příběhem – církevní základní škola – Filipka

Filipinského 1, Brno-Židenice, 615 00, ředitelka: Mgr. Ruth Konvalinková, PhD., <https://skolafilipka.cz/>

V prvním školním roce navštěvovalo Filipku 38 žáků ve dvou třídách 2. – až 4. ročníku, počínaje r. 2024/25 by měla zahájit plnohodnotný provoz s obsazením všech devíti ročníků, proto již nyní vedení školy hledá další vhodné prostory pro druhý stupeň ZŠ.

V současné době má škola malotřídní provoz, a proto mohla pokračovat ve výuce tak, jak byly nastaveny zákonné podmínky pro 1. a 2. třídu, tedy převážně prezenčně, i když s omezeními, hygienické podmínky mohly být zajištěny i díky rozsáhlému dvoru, kde byly vytvořeny ohrazené stanové prostory pro 4 skupiny žáků.

Malý počet dětí na učitele umožňuje individuální přístup, a tak dává prostor všem dětem, aby postupovaly tempem přiměřeným svým schopnostem i momentálnímu stavu a rozpoložení. Různost a rozmanitost dětí i spolupracujících dospělých tvoří školní společenství, a to je významný obohacující prvek, který má velký výchovný potenciál. Škola má kromě kmenových pedagogů a asistentů a vychovatelů i širší okruh pedagogů, kteří působí na škole jako lektoři mnoha kroužků. Škola intenzivně v rámci tzv. tripartit a také v komunitním modu spolupracuje s rodiči, rodiče, prarodiče i sourozenci žáků Filipky byli zváni k účasti na slavnostních bohoslužbách a na další akce školy – divadelní představení, zahradní slavnost apod., do doby vyhlášení mimořádných opatření. Před Vánocemi se žáci a rodiče zapojili do akce Krabice od bot, organizované Diakonií ČCE, také děti připravily dárky pro děti z Azylového domu sv. Markéty.

V mezích možností pokračovala i spolupráce s ostatními školami EA Brno a také s Knihovnou Jiřího Mahena. Úzká spolupráce váže školu s Nadačním fondem Filipka, který vznikl na její podporu, jednou z funkcí fondu je i finanční výpomoc rodinám, které se dostaly do těžkostí.

Zájem o zápis nových žáků převyšuje možnosti Filipky několikanásobně. Škola řeší aktuálně prostorové podmínky, aby se mohla rozšířit do II. stupně ZŠ

Děkujeme všem dobrovolníkům a dárcům z řad sborů ČCE a také mnoha dalším podporovatelům za jejich všestrannou pomoc, kterou poskytli k rozvoji Filipky.

C) Hospodaření škol za rok 2019

Název školy	Náklady 2019	Výnosy 2019
Bratrská škola	16 738 000 Kč	16 693 000 Kč
Filipka	2 704 000 Kč	2 706 000 Kč
Evangelická akademie Praha VOŠ + SOŠ	9 678 000 Kč	9 581 000 Kč
Evangelické akademie v Brně SZŠ	13 984 000 Kč	14 021 000 Kč
Evangelická akademie v Brně VOŠ	4 710 000 Kč	4 738 000 Kč
Evangelická akademie v Náchodě	11 229 000 Kč	11 229 000 Kč
Konzervatoř EA Olomouc	27 000 000 Kč	27 204 000 Kč
Celkem	86 043 000 Kč	86 172 000 Kč

- Údaje o hospodaření jsou k dispozici za rok 2019.
- Ztráta byla na základě rozhodnutí rad ŠPO hrazena z rezervních fondů škol, současný výsledek hospodaření školy je vyrovnaný.